



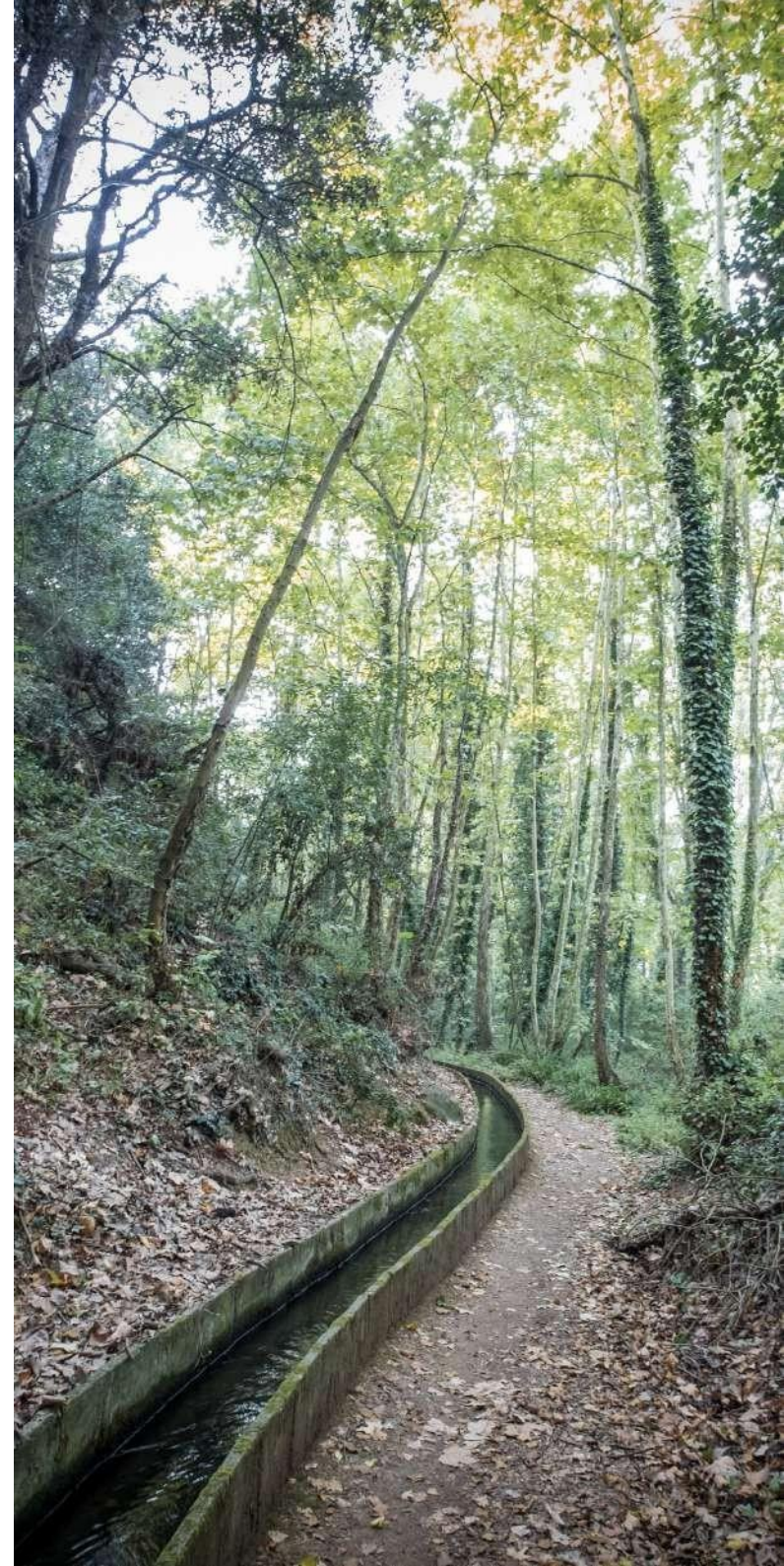
# PLA D'ACTUACIÓ DE MANDAT 2023-2027



**Ajuntament de  
la Roca del Vallès**

# SUMARI

- PRESENTACIÓ
- MISSIÓ, VISIÓ I VALORS
- OBJECTIUS ESTRATÈGICS, ESPECÍFICS I ACTUACIONS
- EL SISTEMA DE SEGUIMENT I RENDICIÓ DE COMPTES
- EL PAM EN CLAU D'AGENDA 2030
- COM S'HA FET EL PAM



# PRESENTACIÓ

El Pla d'Actuació Municipal (PAM) és el document en el qual l'Ajuntament de La Roca del Vallès recull les prioritats i objectius que té marcats per a desenvolupar en l'actual legislatura, d'acord amb els compromisos que es van adquirir amb la ciutadania a través del programa electoral. El PAM és el full de ruta que l'actual govern municipal té fixat per a seguir i desenvolupar, on s'hi detallen les principals accions que des de cadascuna de les actuals regidories s'han establert de forma conjunta per a implementar en el municipi. Aquest pla és fruit del treball tècnic i polític que s'ha estat fent des que es va constituir l'actual consistori.

El PAM serveix per a explicar, de forma desglossada i mitjançant diverses classificacions (objectius estratègics, tipologia d'actuació, unitat responsable) els objectius i actuacions prioritàries de l'actual govern, per tal que tothom pugui conèixer els projectes previstos, en pugui valorar la seva adequació, i pugui fer un seguiment del seu grau de compliment. Mitjançant aquest document que aquí es mostra es permet tenir una fotografia actualitzada i real de les fites a assolir, permet a tota l'estructura municipal tenir clar com s'està avançant en la seva tasca i labor de govern, i es converteix en una informació estratègica de caràcter fonamental.

A través d'aquest format electrònic la informació s'ofereix amb un format molt més visual i de fàcil comprensió per als ciutadans, convertint-se en un document dinàmic que s'anirà actualitzant temporalment per a mostrar el seu avanç. En el document hi podreu veure com es va aconseguint l'execució dels projectes programats per al municipi de La Roca del Vallès, essent que en el nostre PAM s'hi recullen 4 objectius estratègics de caràcter general, on s'hi inclouen 20 objectius específics i 122 accions a dur a terme.

# PRESENTACIÓ

Les accions i objectius que constitueixen el PAM ofereixen un percentatge d'execució, mostren la seva calendarització i fan públics els pressupostos d'execució corresponents. Aquesta eina que aquí s'ofereix permet a la ciutadania fer un control sobre l'acció de govern i un seguiment de les tasques que s'estan desenvolupant, amb una informació de caràcter oficial obtinguda de les dades demostrables que es disposen respecte cadascun dels objectius i accions.

L'Ajuntament és l'administració pública més propera a la ciutadania i al territori, essent que amb aquest portal i la informació aquí oferta es vol fer un exercici de transparència i informació envers tots els ciutadans i ciutadanes del municipi, mostrant el compromís adquirit per part del consistori amb la lluita contra el canvi climàtic, la modernització del nostre entorn i en favor del benestar comunitari. El desplegament del PAM que aquí es presenta suposa un pas endavant en la millora de La Roca del Vallès, essent que en la mesura en que es vagi assolint el compliment dels projectes municipals aconseguirem avançar per a tenir un poble en el qual hi podem viure millor i el qual ens faci estar orgullosos del mateix.



**Equip de Govern de  
La Roca del Vallès**

# PLA D'ACTUACIÓ DE MANDAT 2023-2027



## Missió

La missió de l'Ajuntament de la Roca del Vallès és liderar el projecte de poble prenent decisions de forma eficaç per tal d'atendre i donar resposta a les necessitats de la ciutadania, fent-los la vida més fàcil i més feliç.



## Visió

Volem que la Roca esdevingui un espai agradable i respectuós amb el medi ambient, on créixer, viure, gaudir i envellir amb qualitat. On els diferents espais del municipi facilitin la cohesió de la ciutadania i el seu ajuntament sigui una institució facilitadora i propera.



## Valors

Els nostres valors ens fan ser un ajuntament:

1. Eficaç i eficient
2. Sostenible
3. Transparent
4. Líder
5. Participatiu
6. Pròxim
7. Empàtic
8. Resolutiu

# OBJECTIUS ESTRATÈGICS



**1** Millorar la qualitat de vida de la ciutadania



**2** Impulsar un municipi sostenible i amb uns espais públics de qualitat que generin cohesió entre les persones



**3** Crear noves oportunitats econòmiques i culturals



**4** Esdevenir una administració més transparent, àgil i participativa

# 1

## Millorar la qualitat de vida de la ciutadania



### Objectiu específic 1.1

#### **Fomentar la proximitat i l'accessibilitat als serveis públics a tota la població**

- Reubicació dels Serveis socials municipals
- Elaboració del Programa infància en risc
- Elaboració del projecte d'empoderament social
- Implementació del protocol de violència masclista
- Elaboració del projecte d'ajudes tècniques
- Ampliació de l'equip de Serveis Socials amb la creació d'una plaça de tècnic/a de serveis socials i un integrador/a social

### Objectiu específic 1.2

#### **Promoure l'activitat esportiva i els hàbits de vida saludable**

- Ampliació del personal del servei d'esports i CEM: Tècnic d'esports, personal esportiu del CEM
- Creació d'un programa d'activitats d'esport, salut i medi natural
- Elaboració d'una cartera de serveis

# 1

## Millorar, ampliar i modernitzar els nostres equipaments i espais públics



### Objectiu específic 1.3

#### **Consolidar la seguretat ciutadana i ampliar horitzons envers el teixit comercial i el medi natural**

- ♦ Ampliació de la plantilla de la policia local amb 3 agents per disposar de 2 patrulles en cada torn de treball
- ♦ Disseny de dispositius específics per a la reducció del nombre de robatoris a domicilis
- ♦ Adquisició d'un dron policial
- ♦ Elaboració de dispositius policials de proximitat amb el teixit comercial
- ♦ Realització de controls al medi natural, actualització del cens de masies, patrullatges al medi per prevenir abocaments...)
- ♦ Ampliació de l'atenció de l'OAC de la Policia Local en horari de tarda

### Objectiu específic 1.4

#### **Desenvolupar polítiques de joventut que acompanyin en la transició a la vida adulta**

- ♦ Realització de pressupostos participatius juvenils
- ♦ Creació d'una plaça tècnic/a de joventut
- ♦ Redacció del Pla de joventut municipal
- ♦ Elaboració i implementació de la gestió dels casals de joves
- ♦ Posada en marxa del programa "Som joves"
- ♦ Organització periòdica de tallers per a joves



# 1 Millorar, ampliar i modernitzar els nostres equipaments i espais públics



## Objectiu específic 1.5

### Vetllar per un envelliment digne i actiu de la població

- Elaboració del Pla de gestió del servei assistencial
- Implementació dels Bons tractes
- Implementació de la gestió dels espais grans

## Objectiu específic 1.6

### Impulsar la igualtat i la perspectiva de gènere

- Creació d'una plaça de tècnic municipal d'igualtat
- Redacció del Pla local d'igualtat

## Objectiu específic 1.7

### Generar més i millors oportunitats socioeducatives

- Redacció d'un projecte per a la ubicació definitiva de l'Escola de Música Municipal
- Redacció del protocol de manteniment i incidències de les escoles del municipi
- Creació del reglament del Consell Escolar Municipal
- Creació del Consell d'Infants

## Objectiu específic 1.8

### Promoure la salut pública i la convivència amb els animals domèstics

- Creació d'una plaça de tècnic municipal de salut pública
- Aprovació de l'ordenança sobre la tinença d'animals de companyia

# 2

## Impulsar un municipi sostenible i amb uns espais públics de qualitat que generin cohesió entre les persones



### Objectiu específic

#### 2.1

### Promoure un desenvolupament urbanístic que respongui a les necessitats del municipi

- Desbloqueig de la creació d'habitatge al sector del Pla de les Hortes
- Execució del parc lúdic del Pla de les Hortes
- Disseny del pla de treball per a l'obertura del carrer Sant Sadurní fins la crta. de Vilanova
- Finalització de la diagnosi urbanística de la UA-5
- Desenvolupament anual del Pla d'habitatge

### Objectiu específic

#### 2.2

### Avançar cap a uns espais públics de qualitat

- Increment del nombre d'operaris de la Brigada fins a 9 efectius
- Realització d'operacions d'asfaltat anualment
- Creació d'un equip d'operaris de la Brigada per a cada nucli
- Contractació d'un servei extern de manteniment de la via pública per a reparacions de major envergadura
- Disseny d'un circuit de carrils bici per a tot el municipi
- Realització d'un estudi de reurbanització de la zona central de la Roca Centre
- Execució del projecte d'obres del Passatge Espanya

# 2

## Impulsar un municipi sostenible i amb uns espais públics de qualitat que generin cohesió entre les persones



### Impulsar un municipi més sostenible i naturalitzat amb l'entorn

#### Objectiu específic

#### 2.3

- Naturalització del Torrent de Can Borrell fins el Mogent
- Canalització del Torrent del Calderó de Can Colet
- Execució de la 1<sup>a</sup> fase del passeig fluvial de Vilanova a Cardedeu
- Adquisició d'un ramat municipal per mantenir netes les zones verdes
- Implementació per fases de l'estudi encarregat al Consell Comarcal per a la instal·lació de plaques fotovoltaïques als edificis municipals
- Patrullatge del medi en prevenció d'abocaments il·legals
- Disseny de dispositius policials periòdics per protegir el medi natural
- Creació de vies pedalables amb els pobles veïns
- Catalogació d'itineraris de senderisme
- Naturalització del pati de l'escola Mogent
- Contractació d'un estudi per al canvi de model de recollida de residus
- Redacció d'una ordenança de sequera
- Contractació d'un estudi per al canvi de model de recollida de residus
- Implementació de la recollida d'oli i roba
- Obertura i manteniment de franges forestals

# 2

## Impulsar un municipi sostenible i amb uns espais públics de qualitat que generin cohesió entre les persones



### Objectiu específic

2.4

#### **Ampliar i modernitzar la xarxa d'equipaments municipals**

- ♦ Construcció de la coberta del camp de futbol de la Roca
- ♦ Construcció d'uns vestidors al camp de futbol de Santa Agnès
- ♦ Renovació del paviment del Pavelló nou
- ♦ Renovació del paviment del Pavelló vell
- ♦ Adequació de les pistes de pàdel de Santa Agnès
- ♦ Construcció d'un espai per a les entitats
- ♦ Construcció d'un espai per a joves
- ♦ Construcció d'un espai per a la gent gran
- ♦ Reobertura del centre cultural La Torreta per a Joves
- ♦ Rehabilitació del casal de joves de Santa Agnès
- ♦ Rehabilitació de la Rectoria Vella
- ♦ Consolidació de l'estructura del molí de Santa Agnès
- ♦ Remodelació de Can Torrents

### Objectiu específic

2.4

#### **Facilitar l'accés a l'habitatge a les diferents necessitats de la ciutadania**

- ♦ Aprovació del Pla Local d'Habitatge
- ♦ Construcció d'allotjaments dotacionals a l'espai de l'antic ajuntament
- ♦ Rehabilitació de la casa dels mestres La Torreta per habitatge social
- ♦ Aprovació del projecte de rehabilitació de l'antiga escola bressol per habitatge social

# 3 Crear noves oportunitats econòmiques i culturals



## Objectiu específic 3.1

### Dinamitzar i acompanyar l'activitat econòmica

- ♦ Desenvolupament de nous de comerç local entorn al centrisme del casc antic
- ♦ Organització de xerrades, jornades de treball o sessions entre l'Ajuntament i les empreses
- ♦ Recerca de noves empreses que vulguin completar els espais industrials que tenim buits o en dessús
- ♦ Reacondicionament de les àrees industrials
- ♦ Creació de la taula d'empreses i indústries municipal
- ♦ Organització de 3 formacions a l'any dirigides al comerç local
- ♦ Elaboració del cens de locals comercials buits
- ♦ Peatonalització de la zona de comerç local de la Rambla durant el cap de setmana
- ♦ Instal·lació d'un punt d'informació turístic per donar a conèixer el poble
- ♦ Creació de la Finestreta Única Empresarial (FUE)
- ♦ Estructuralització de la formació per a persones aturades arribant a 10 anuals

## Objectiu específic 3.2

### Fomentar l'activitat associativa al municipi

- ♦ Redacció d'un pla de dinamització sociocultural
- ♦ Foment de la comunicació amb les entitats per agilitzar el treball de totes les activitats culturals organitzant reunions amb elles

# 3 Crear noves oportunitats econòmiques i culturals



## Objectiu específic 3.3

### Promoure una oferta cultural de qualitat i per a totes les edats

- Creació de nous festivals temàtics
- Disseny d'una oferta cultural, gastronòmica i d'activitats municipals
- Creació d'una comissió de seguiment de les activitats populars
- Elaboració d'un calendari estable d'activitats culturals
- Disseny d'un espai dedicat als joves a les Festes Majors de tots els nuclis
- Adequació dels centres culturals la Roca, la Torreia i Santa Agnès
- Redacció del Pla d'Acció Cultural (PAC)
- Senyalització i identificació d'elements patrimonials amb cartells QR

## Objectiu específic 3.4

### Potenciar la Ruta Prehistòrica i el patrimoni com a elements de promoció turística

- Redacció del Pla Estratègic de Desenvolupament de la Ruta Prehistòrica
- Adhesió a la Carta Europea de Turisme Sostenible (CETS)
- Creació d'un punt d'informació turística a l'Ajuntament
- Creació d'un vídeo promocional de la Roca del Vallès
- Elaboració d'un mapa turístic amb recursos, restaurants, monuments
- Creació d'un banc d'imatges de recursos, festes, culturals
- Redacció del Projecte de senyalització turística
- Assoliment de les visites mínimes que exigeix el règim de BCIN
- Licitació de les Fires i Mercats turístics

# 4

## Esdevenir una administració més transparent, àgil i participativa



### Objectiu específic

#### 4.1

### Implementar la cultura de la transparència en el procediment administratiu

- Actualització del web municipal en l'àmbit de transparència
- Actualització trimestral del Pla d'Actuació de Mandat
- Creació de la Carpeta ciutadana
- Formació en matèria de transparència per al personal municipal
- Elaboració de la Carta de serveis de l'Ajuntament
- Reformulació dels criteris de valoració de les subvencions municipals

### Objectiu específic

#### 4.2

### Potenciar els espais de participació ciutadana per enriquir la gestió municipal

- Realització de com a mínim una audiència pública a l'any
- Creació d'un reglament regulador dels diferents Consells
- Creació del Consell d'infants i joves
- Creació del Consell esportiu
- Creació del Consell cultural
- Creació del Consell de la gent gran
- Implementació d'un sistema de satisfacció dels serveis municipals
- Redacció del Pla d'usos dels equipaments municipals
- Aprovació del Reglament de material d'infraestructures

# 4

## Esdevenir una administració més transparent, àgil i participativa



### Objectiu específic

#### 4.3

### Incrementar l'eficiència de l'organització per millor la resposta a la ciutadania

- Atorgament de les llicències d'obres dins el termini legal
- Reducció dels terminis del retorn d'aval
- Resposta a totes les instàncies ciutadanes en un termini de tres mesos
- Publicació de l'organigrama municipal
- Actualització de les fitxes de funcions dels llocs de treball
- Elaboració d'un Pla de formació del personal corporatiu
- Elaboració del reglament d'ús dels equips informàtics
- Redacció del Pla de contractació municipal
- Millora de les eines informàtiques (mòbils, programari de gestió, ordinadors, etc.)

### Objectiu específic

#### 4.4

### Millorar la comunicació interna i externa

- Difusió del pla de comunicació interna
- Creació d'una intranet corporativa
- Organització de jornades interdepartamentals de treball intern



# EL PAM EN CLAU D'AGENDA 2030



Ajuntament de  
la Roca del Vallès

## CONTRIBUCIÓ DE L'ACCIÓ LOCAL A L'ESTRATÈGIA GLOBAL

L'acció de govern de l'Ajuntament de la Roca del Vallès contribueix a l'assoliment de 12 dels 17 Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de l'Agenda 2030 a través de les 122 accions que vol implementar.

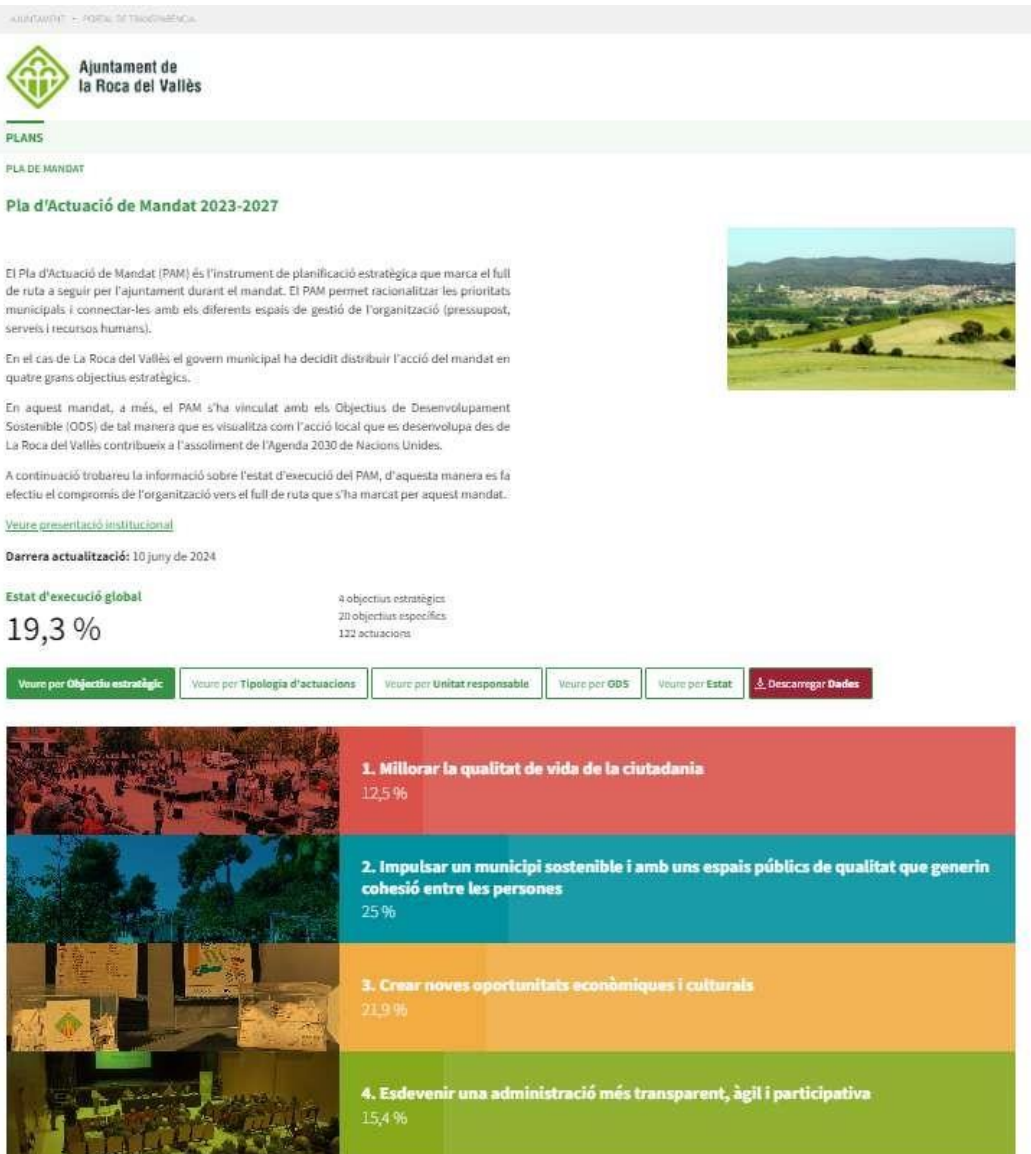
Així, el PAM de l'Ajuntament contribueixen especialment a la consecució de dos ODS: Ciutats i comunitats sostenibles (ODS 11, amb 48 accions), i Pau, justícia i institucions sòlides (ODS 16, amb 36 accions), les quals sumen el 68,8% de les accions del PAM.

### OBJECTIUS DE DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE



ODS	NÚMERO D'ACTUACIONS EN EL PAM		
	0	20	40
ODS 11: Ciutats i comunitats sostenibles			48
ODS 16: Pau, justícia i institucions sòlides		36	
ODS 4: Educació de qualitat	14		
ODS 10: Reducció de les desigualtats	6		
ODS 8: Treball digne i creixement econòmic	4		
ODS 15: Vida terrestre	4		
ODS 3: Salut i benestar	4		
ODS 6: Aigua neta i sanejament	2		
ODS 9: Indústria, innovació i infraestructures	1		
ODS 7: Energia neta i assequible	1		
ODS 5: Igualtat de gènere	1		
ODS 17: Aliança pels objectius	1		
ODS 13: Acció climàtica	0		
ODS 12: Consum i producció responsables	0		
ODS 2: Fam zero	0		
ODS 1: Fi de la pobresa	0		
ODS 14: Vida submarina	0		

# SISTEMA DE SEGUIMENT I LA RENDICIÓ DE COMPTES



El Pla de Mandat esdevé el full de ruta de l'acció de govern pels propers anys i, per tant, no és una mera declaració d'intencions sinó que en ell s'hi recullen les principals prioritats i actuacions que es duran a terme.

Per fer d'aquest document de planificació estratègica un element viu i transformador, el seu seguiment i la consegüent rendició de comptes esdevenen centrals.

Amb aquest objectiu s'ha creat la plataforma web <https://plans-laroca.diba.cat>, espai web on es podrà consultar tota la informació relativa al PAM així com al seu grau d'execució, d'una forma àgil i dinàmica, de tal manera que se n'asseguri la transparència envers la ciutadania.

La informació publicada a la plataforma serà actualitzada semestralment per l'Ajuntament.

## COM S'HA FET EL PAM

El Pla de Mandat 2023-2027 que teniu entre mans és el resultat d'un **procés de treball reflexionat i compartit entre el nivell polític i el personal tècnic de l'Ajuntament**, amb la voluntat de generar un instrument útil per a la gestió municipal i per a la presa de decisions estratègiques.

Des del mes d'octubre de 2023 fins a maig de 2024 el conjunt de l'organització ha treballat intensament l'elaboració del nou PAM a partir de diverses sessions de treball. En ell es concreten les prioritats polítiques del mandat i així com les polítiques, actuacions i serveis municipals que l'organització presta a la ciutadania i que estan alineades amb aquestes prioritats.

El resultat d'aquest treball, que **va comptar amb el suport metodològic de la Diputació de Barcelona**, busca, al cap i a la fi, fer possible tot allò que ens hem proposat dur a terme pels propers anys al nostre municipi.



# PLA D'ACTUACIÓ DE MANDAT 2023-2027



Ajuntament de  
la Roca del Vallès